

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CIUDAD JUAREZ**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 30 de septiembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)   | 2021 (d)              | 31 de diciembre de 2020 (e) | Concepto (c)  | 2021 (d)              | 31 de diciembre de 2020 (e) |
|--|-----------------------|-----------------------------|---|-----------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                       |                             | <b>PASIVO</b>   |                       |                             |
| <b>Activo Circulante</b>   |                       |                             | <b>Pasivo Circulante</b>  |                       |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  | <b>178,161,019.05</b> | <b>152,659,735.40</b>       | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                                 | <b>144,884,515.09</b> | <b>103,420,080.32</b>       |
| a1) Efectivo   | 454,446.18            | 817,631.04                  | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo  | 5,185,370.01          | 4,647,077.81                |
| a2) Bancos/Tesorería   | 21,125,118.62         | 34,441,491.73               | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo   | 8,369,775.68          | 13,684,232.46               |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros  | 0.00                  | 0.00                        | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00                  | 0.00                        |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)   | 100,705,813.32        | 50,663,825.39               | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| a5) Fondos con Afectación Específica   | 55,875,640.93         | 66,736,787.24               | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0.00                  | 0.00                        | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo              | 0.00                  | 0.00                        |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes   | 0.00                  | 0.00                        | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo  | 21,598,367.08         | 73,328,209.15               |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | <b>779,743,060.31</b> | <b>441,107,183.74</b>       | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                                    | 120,511.00            | 717.00                      |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                        | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 109,610,491.32        | 11,759,843.90               |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   | 650,229,959.60        | 409,429,266.54              | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)  | <b>156,500.73</b>     | <b>130,362.23</b>           |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 19,647,070.15         | 19,850,389.27               | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo  | 156,500.73            | 130,362.23                  |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                        | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                        | 0.00                  | 0.00                        |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 253,000.00            | 69,690.75                   | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                              | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                 |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 109,613,030.56        | 11,757,837.18               | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública   | 0.00                  | 0.00                        |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | <b>10,459,491.51</b>  | <b>6,239,990.84</b>         | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero   | 0.00                  | 0.00                        |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00                  | 0.00                        | d. Títulos y Valores a Corto Plazo  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                 |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0.00                  | 0.00                        | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)   | <b>2,376,376.65</b>   | <b>3,002,702.65</b>         |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0.00                  | 0.00                        | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo  | 2,376,376.65          | 3,002,702.65                |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 9,343,818.68          | 5,124,318.01                | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                        |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 1,115,672.83          | 1,115,672.83                | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                        |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                 | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | <b>68,580.77</b>      | <b>108,650.27</b>           |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta  | 0.00                  | 0.00                        | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas  | 0.00                  | 0.00                        | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0.00                  | 0.00                        | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                        |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0.00                  | 0.00                        | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                           | 5,693.71              | 5,693.71                    |
| d5) Bienes en Tránsito   | 0.00                  | 0.00                        | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                         | 62,887.06             | 102,956.56                  |
| e. Almacenes   | <b>1,783,876.25</b>   | <b>1,880,539.71</b>         | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | <b>-40,673,293.96</b> | <b>-27,678,394.36</b>       | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                 |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | -40,673,293.96        | -27,678,394.36              | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                        |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0.00                  | 0.00                        | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)   | <b>1,455,290.68</b>   | <b>1,448,290.68</b>         | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                        |
| g1) Valores en Garantía  | 1,455,290.68          | 1,448,290.68                | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)   | <b>2,035,748.26</b>   | <b>1,201,926.36</b>         |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)   | 0.00                  | 0.00                        | h1) Ingresos por Clasificar   | 2,035,748.26          | 1,201,926.36                |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0.00                  | 0.00                        | h2) Recaudación por Participar  | 0.00                  | 0.00                        |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros   | 0.00                  | 0.00                        | h3) Otros Pasivos Circulantes   | 0.00                  | 0.00                        |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | <b>930,929,443.84</b> | <b>575,657,346.01</b>       | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                    | <b>149,521,721.50</b> | <b>107,863,721.83</b>       |
| <b>Activo No Circulante</b>  |                       |                             | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                       |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0.00                  | 0.00                        | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | 0.00                  | 0.00                        | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo   | 0.00                  | 0.00                        |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                             | 1,961,180,439.39      | 1,934,695,926.01            | c. Deuda Pública a Largo Plazo  | 0.00                  | 0.00                        |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

|   |                         |                         |  |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| d. Bienes Muebles   | 1,408,722,629.55        | 1,391,403,245.73        | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
| e. Activos Intangibles  | 35,957,449.94           | 34,362,054.13           | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                       | 0.00                    | 0.00                    |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                       | -                       | -                       | f. Provisiones a Largo Plazo   | 0.00                    | 0.00                    |
| g. Activos Diferidos  | 861,870.52              | 94,586.06               | <b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>                            | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                     | 0.00                    | 0.00                    | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>   | <b>149,521,721.50</b>   | <b>107,863,721.83</b>   |
| i. Otros Activos no Circulantes   | 0.00                    | 0.00                    | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                         |                         |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b> | <b>1,682,126,892.82</b> | <b>1,635,960,315.35</b> | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                              | <b>88,593,962.83</b>    | <b>88,593,962.83</b>    |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>  | <b>2,613,056,336.66</b> | <b>2,211,617,661.36</b> | a. Aportaciones  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | b. Donaciones de Capital   | 88,593,962.83           | 88,593,962.83           |
|   |                         |                         | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                         | <b>2,374,940,652.33</b> | <b>2,015,159,976.70</b> |
|   |                         |                         | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 370,765,992.63          | 102,051,821.74          |
|   |                         |                         | b. Resultados de Ejercicios Anteriores   | 2,004,095,756.48        | 1,913,029,251.74        |
|   |                         |                         | c. Revalúos  | 78,903.22               | 78,903.22               |
|   |                         |                         | d. Reservas  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b> | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
|   |                         |                         | a. Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0.00                    | 0.00                    |
|   |                         |                         | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                             | <b>2,463,534,615.16</b> | <b>2,103,753,939.53</b> |
|   |                         |                         | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                            | <b>2,613,056,336.66</b> | <b>2,211,617,661.36</b> |