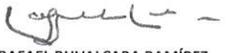


UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CIUDAD JUAREZ		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020		
	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	1,700,199,008.32	2,090,020,421.23
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	286,045,196.08	261,772,016.67
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	35,878,480.12	26,332,505.68
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,363,522,859.02	1,749,935,710.71
Otros Orígenes de Operación	14,752,473.10	51,980,188.17
Aplicación	1,329,433,015.69	1,987,968,599.49
Servicios Personales	994,910,148.78	1,484,536,931.45
Materiales y Suministros	56,028,751.03	76,736,820.47
Servicios Generales	249,964,827.53	296,281,498.48
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	10,210,983.20	1,774,543.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	114,580.00
Otras Aplicaciones de Operación	18,318,305.15	128,524,226.09
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	370,765,992.63	102,051,821.74
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	121,878,518.96
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	121,878,518.96
Aplicación	46,166,577.47	53,327,971.27
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	26,484,513.38	34,523,139.73
Bienes Muebles	17,319,383.82	15,599,646.79
Otras Aplicaciones de Inversión	2,362,680.27	3,205,184.75
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-46,166,577.47	68,550,547.69
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	55,408,958.23	1,468,576.12
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	55,408,958.23	1,468,576.12
Aplicación	354,507,089.74	136,643,980.87
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	354,507,089.74	136,643,980.87
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-299,098,131.51	-135,175,404.75
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	25,501,283.65	35,426,964.68
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	152,659,735.40	117,232,770.72
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	178,161,019.05	152,659,735.40


 MTRO. GERARDO SANDOVAL MONTES
 DIRECCIÓN GENERAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS


 MTRO. RAFAEL RUVALCABA RAMÍREZ
 SUBDIRECCIÓN DE CONTABILIDAD